

Paris, le 11 juillet 2023

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

**Près de 50 000 recrutements en 2022 dans la banque : une année record**

**En 2022, les banques françaises signent une année record en termes de recrutements : 48 900 embauches, soit une augmentation de 21% sur un an. Le secteur, à fin 2022, emploie 349 100 salariés (dont 181 900 pour la branche AFB), représentant ainsi près de 1,7% de l'emploi salarié privé en France. Ce dynamisme du recrutement s'illustre également par le nombre d'alternants, 18 400 présents en 2022, dont 14 500 nouveaux, en nette progression par rapport à l'année précédente.**

**La baisse des effectifs (CDI+CDD), de 1% en moyenne sur 5 ans, décélère nettement en 2022 (-0,4%) et pour la première fois, en comptabilisant l'ensemble des effectifs (CDI, CDD, Alternance), ceux-ci augmentent en 2022, passant de 366 800 en 2021 à 367 500.**

### **Un secteur dynamique et des emplois pérennes**

Avec **349 100 salariés** à fin 2022 dans les banques adhérant à la Fédération bancaire française (FBF) représentant près de 1,7% de l'emploi salarié privé, le secteur bancaire français est un employeur majeur.

Les banques françaises ont embauché **48 900 salariés** (vs. 40 300 en 2021 et 35 300 en 2020), dont **24 700 pour la branche AFB** (vs. 18 500 en 2021). Parmi ces 24 700, 18 100 sont des embauches en CDI ; plus de **73% sont des contrats à durée indéterminée** (vs. 65% en 2021) qui représentent plus de **98%** des emplois dans le secteur.

Même s'il augmente en 2022, le turn-over de 10,2% dans le secteur est plus de deux fois plus faible que la moyenne nationale (22,6%).

### **Des emplois féminisés, très qualifiés et diversifiés, partout en France**

Avec près de **57% de femmes**, la banque est un secteur qui promeut la parité : la part des femmes dans les recrutements est de 49,5%, dont une sur deux est embauchée au statut cadre, **49,7 % des cadres sont des femmes** (+5,1 points depuis 2012), elles représentent **59% des promotions**.

Par ailleurs, c'est un secteur où les emplois sont qualifiés (**70% de cadres**, + 15 points depuis 2012), et ouvert aux différents niveaux de diplômes. En effet, les recrutements CDI vont de **Bac +4 / 5 et + (57%) à Bac +2 / 3 (34%) et 9% inférieurs à Bac + 2**.

**Les métiers de la relation client** représentent près de **54%** (+ 1 point) des recrutements CDI. Ces emplois sont ancrés partout en France, la proximité territoriale étant une marque de fabrique des banques française, et un enjeu majeur de son modèle relationnel. Ils sont devant ceux de l'informatique (13,4%), de la conformité et des risques (8,1%) et du back office (6,2%).

## Un secteur responsable et engagé

En 2022, les banques françaises ont recruté **14 500 nouveaux alternants** (vs. 13 300 en 2021), ce qui porte le nombre d'alternants présents à fin 2022 à 18 400.

Pour la seule branche AFB, on compte **9 900 alternants (dont 7 500 nouveaux contrats en 2022)**, ainsi que **6 400 jeunes accueillis en stage** et **750 jeunes** dans le cadre d'un **Volontariat International à l'Étranger**. Parallèlement à cela, près d'un recruté sur deux a moins de 30 ans.

Des partenariats (APELS, each One) contribuent à l'insertion professionnelle de jeunes issus de quartiers prioritaires ou de réfugiés qualifiés.

Les politiques seniors des banques, souvent dans le cadre d'accords collectifs dédiés, contribuent quant à elles au relèvement progressif de l'âge des départs qui s'établit en 2022 à **62,3 ans** (+1,4 points en 8 ans).

Pour Maya Atig, Directrice générale de l'AFB et de la FBF : « *En 2022, les banques signent une année record en termes de recrutement, avec près de 50 000 embauches. Elles sont par ailleurs des acteurs majeurs de la formation et de l'insertion. Elles ont consacré 4,3 % de leur masse salariale à la formation de leurs salariés, soit près de 4,5 millions d'heures et accueilli 14 500 nouveaux alternants. Ces chiffres démontrent à quel point les banques sont, partout sur le territoire, des acteurs d'intégration et d'évolution.* »

### CONTACTS

Benoît DANTON : 06 73 48 80 40 - [bdanton@fbf.fr](mailto:bdanton@fbf.fr)

Beryl ORPHEE : 07 72 03 88 50 – [borphee@fbf.fr](mailto:borphee@fbf.fr)



Suivez-nous sur Twitter

[@FBFFrance](https://twitter.com/FBFFrance)